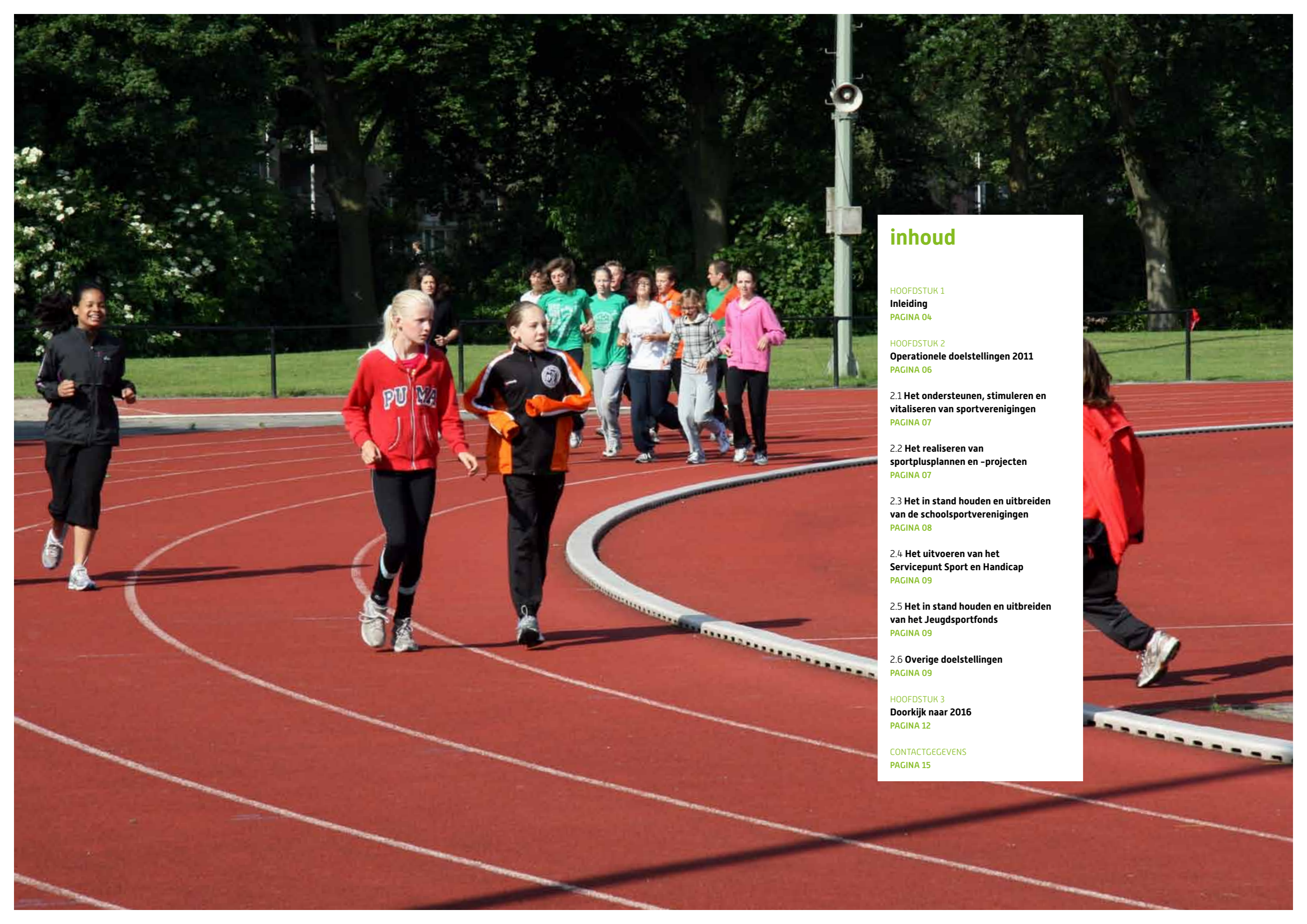


BEDRIJFSJAARPLAN

Vooruitblik op  
**2011**



rotterdam  
sportsupport



## inhoud

### HOOFDSTUK 1

#### **Inleiding**

PAGINA 04

### HOOFDSTUK 2

#### **Operationele doelstellingen 2011**

PAGINA 06

#### **2.1 Het ondersteunen, stimuleren en vitaliseren van sportverenigingen**

PAGINA 07

#### **2.2 Het realiseren van sportplusplannen en -projecten**

PAGINA 07

#### **2.3 Het in stand houden en uitbreiden van de schoolsportverenigingen**

PAGINA 08

#### **2.4 Het uitvoeren van het Servicepunt Sport en Handicap**

PAGINA 09

#### **2.5 Het in stand houden en uitbreiden van het Jeugd sportfonds**

PAGINA 09

#### **2.6 Overige doelstellingen**

PAGINA 09

### HOOFDSTUK 3

#### **Doorkijk naar 2016**

PAGINA 12

### CONTACTGEGEVENS

PAGINA 15

## HOOFDSTUK 1

### Inleiding

aanpassingsvermogen |  
enthousiasme | langer gezond  
blijven | zelfvertrouwen | talent |  
doorzettingsvermogen

Rotterdam is toonaangevend als sportstad. Het heeft het Olympisch perspectief omarmd en in de Sportnota Rotterdam 2016 tot basis gemaakt van het Rotterdamse sportbeleid. Het in 2010 aangetreden college van B&W heeft dit handen en voeten gegeven in het Uitvoeringsprogramma Sport 2011-2014.

De komende vier jaar investeert het college programmatisch 23 miljoen euro extra in sport. Talenten kunnen zich ontwikkelen en topsport en breedtesport worden gestimuleerd. De doelstelling is dat de sportparticipatie groeit van 58% eind 2009 naar 70% in 2016. Daarnaast wil Rotterdam sport ook steeds meer benutten als middel bij het aanpakken van verschillende maatschappelijke vraagstukken.

Het Olympisch Plan 2028 formuleert een perspectief voor de Nederlandse samenleving in 2016. In dat jaar besluit Nederland of het zich kandidaat stelt voor de Olympische Spelen 2028. Deze ambitie reikt verder dan louter sport, maar vertrekt hier wel vanuit. En dan vooral vanuit de waarden, eigenschappen en vaardigheden die door sport ontwikkeld worden. Het gaat dan om bijvoorbeeld: enthousiasme, doorzettingsvermogen, zelfvertrouwen, talent, aanpassingsvermogen en langer gezond blijven. Deze typering is verbonden aan een krachtige sportcultuur en dragen ook bij aan respectvol samenleven en aan innovatieve en goed presterende organisaties en bedrijven.

De ambities van het Rotterdamse college bepalen in grote mate de focus voor Rotterdam Sportsupport in de komende jaren. Als een college in tijden van bezuinigingen immers kiest voor extra investeringen in sport dan dwingt dat eens te meer tot zichtbare resultaten. Door de beschikbare middelen kan Rotterdam Sportsupport haar beleid intensiveren en uitbreiden. Kort gezegd: Rotterdam Sportsupport wil dé marktpartij zijn voor sportverenigingen, sportbonden, gemeentelijke instellingen, het bedrijfsleven en andere belanghebbende organisaties om in Rotterdam de georganiseerde sportparticipatie te verhogen en sport als middel in te zetten.

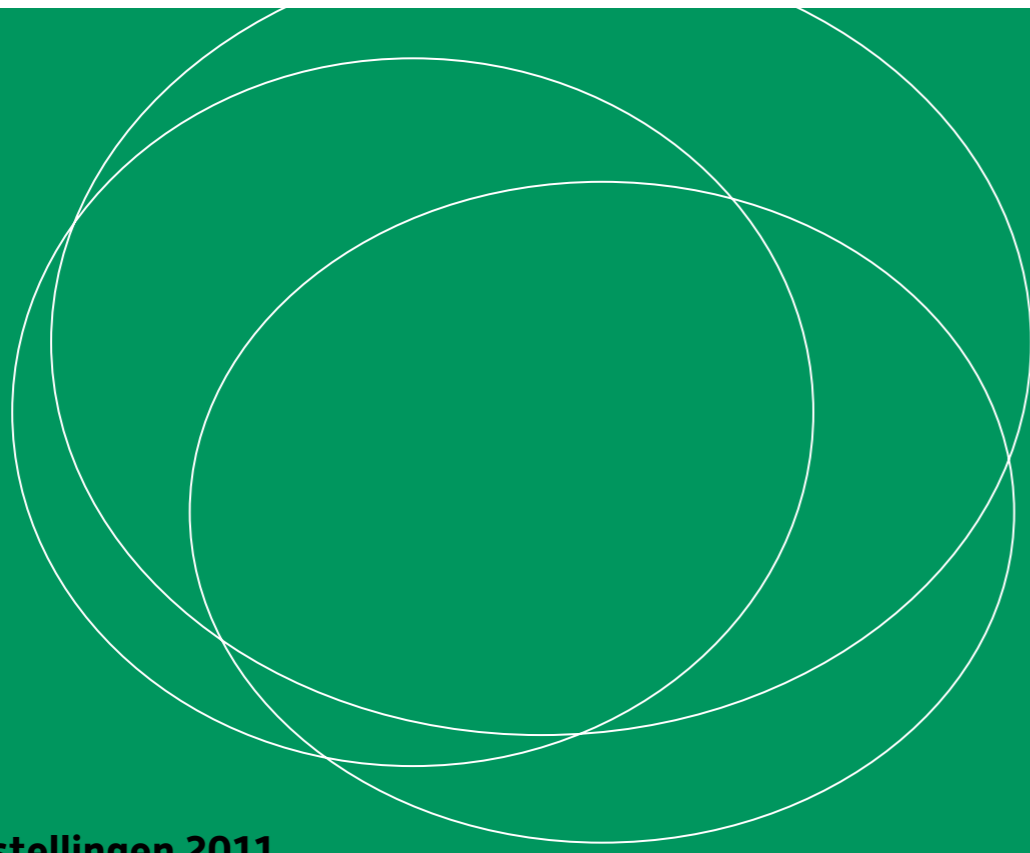
Toekomstplannen die Rotterdam Sportsupport in het bedrijfsplan voor 2010 voorstelde

kunnen vanaf 2011 verder gerealiseerd gaan worden. Rotterdam Sportsupport breidt in de komende jaren de ondersteuning van sportverenigingen uit, voert mede regie op structureel sporten in de wijken en neemt initiatieven tot sectoroverstijgende samenwerkingen. In de huidige netwerk-samenleving vergroot Rotterdam Sportsupport haar verbindende rol.

Concreet komen er bijvoorbeeld meer schoolsportverenigingen, kan het Jeugd-sportfonds Rotterdam meer kinderen ondersteunen en worden sportverenigingen ondersteund bij het ontwikkelen van meer laagdrempelig sportaanbod voor diverse doelgroepen. Ook komen er sportplusverenigingen: sportverenigingen die gericht bijdragen aan aanpalende maatschappelijke vraagstukken. In het volgende hoofdstuk worden de activiteiten van Rotterdam Sportsupport in 2011 uitgewerkt.

Om de ambities waar te kunnen maken gaat Rotterdam Sportsupport de eigen organisatie verder professionaliseren. De organisatie komt door de extra taken uit het Uitvoeringsprogramma Sport 2011-2014 in een nieuwe fase. De in de afgelopen jaren gerealiseerde groei van zes naar ruim dertig medewerkers kan bestendig worden. Tegelijkertijd vergroot Rotterdam Sportsupport de eisen aan haar medewerkers. Elementen uit de pionierscultuur die de organisatie kenmerkte worden voor een deel behouden, bijvoorbeeld de flexibiliteit, gedrevenheid en laagdrempeligheid. Andere elementen, zoals resultaatverantwoordelijkheid, ondernemerschap en een continu streven naar verbetering van kwaliteit, krijgen meer nadruk. Deze professionalisering moet het mogelijk maken om de resultaten van de investeringen zichtbaar te maken en een verrassende bijdrage leveren aan de college-doelstellingen.

Tot slot, Rotterdam Sportsupport heeft zich altijd dienstbaar opgesteld. Dit zullen we blijven doen. Een belangrijke voorwaarde voor succes is de samenwerking met vele externe partijen. Met dit document wil Rotterdam Sportsupport haar relaties en (potentiële) partners dan ook niet alleen informeren, maar juist ook vragen en enthousiast maken om de uitdagingen gezamenlijk aan te gaan.



## HOOFDSTUK 2

### Operationele doelstellingen 2011

vitale verenigingen | sportplusplan  
| schoolsportvereniging | sport  
en handicap | jeugdsportfonds |  
overig

Binnen het Uitvoeringsprogramma Sport 2011-2014 zijn Sport en Recreatie, Rotterdam Topsport en Rotterdam Sportsupport ieder trekker van verschillende maatregelen. De maatregelen (onder regie) van Rotterdam Sportsupport zijn:

- Het realiseren van dertig sportverenigingen die gericht bijdragen aan maatschappelijke doelen (zogenoemde sportplusverenigingen);
- Het in stand houden en uitbreiden van de schoolsportverenigingen;
- Het uitvoeren van het Servicepunt Sport en Handicap;
- Het in stand houden en uitbreiden van het Jeugdsportfonds.

Deze maatregelen zijn een aanvulling op de bestaande dienstverlening van Rotterdam Sportsupport, te weten het ondersteunen, stimuleren en vitaliseren van de Rotterdamse sportverenigingen.

Uitgaande van het Uitvoeringsprogramma Sport 2011-2014, diverse overige stedelijke kaders (zoals het meerjarenplan Wet maatschappelijke ondersteuning 2010-2014, de Sociale Strategie 2010-2020 en de programmabegroting 2011 van de gemeente Rotterdam) en de eigen missie en ambities, heeft Rotterdam Sportsupport voor 2011 de hierna volgende operationele doelstellingen geformuleerd.

#### 2.1 Het ondersteunen, stimuleren en vitaliseren van sportverenigingen

In 2011 wil Rotterdam Sportsupport de vitaliteit van de Rotterdamse sportverenigingen ten opzichte van 2010 stabiel houden of laten groeien. Dit door het ondersteunen, stimuleren en vitaliseren van de in totaal circa 370 sportverenigingen op vooral de thema's kader, financiën, reclamebeleid en sportparticipatie. Hiertoe biedt Rotterdam Sportsupport aan sportverenigingen reguliere producten en diensten, zoals handboeken, subsidies en de inzet van verenigingsadviseurs, sporttakgebonden

verenigingsmanagers en studenten. Ook organiseert Rotterdam Sportsupport in het najaar van 2011 voor verenigingsbestuurders en andere relaties het Sportcongres Rotterdam.

In 2011 wil Rotterdam Sportsupport twintig sportverenigingen intensief ondersteunen, wat bij minimaal vijftien verenigingen moet leiden tot een (op onderdelen) hogere vitaliteit van de vereniging. Tevens wil Rotterdam Sportsupport in 2011 via accountmanagement met twintig verenigingen of andere sportgerelateerde rechtspersonen persoonlijk kennismaken.

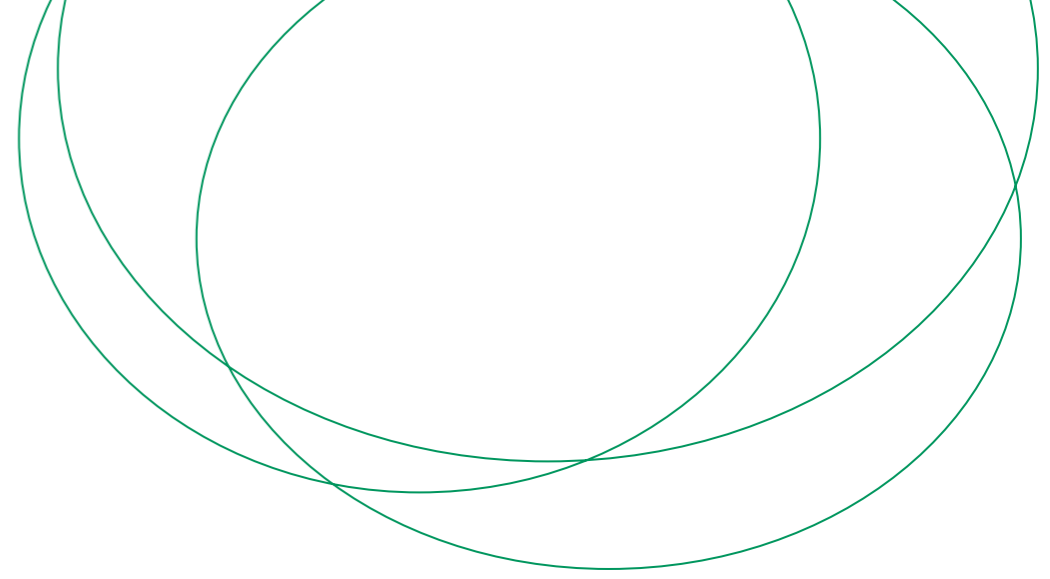
De inzet van Rotterdam Sportsupport moet ertoe leiden dat de sportverenigingen zodanig tevreden zijn over de organisatie, dat de verenigingen in het Vitaliteitsonderzoek 2011 aan Rotterdam Sportsupport gemiddeld het cijfer zeven of hoger geven.

#### 2.2 Het realiseren van sportplusplannen en -projecten

In 2011 wil Rotterdam Sportsupport het meerjarenprogrammavoorbeeld "Dertig clubs helpen Rotterdam vooruit" gereed maken en starten met de uitvoering door het realiseren van tien sportplusverenigingen met een sportplusplan.

Bij het maken van het sportplusplan wordt enerzijds gekeken naar de ambities van de sportvereniging zelf (bottom-up) en anderzijds naar thema's/projecten die samenhangen met de beleidsprogramma's en onderliggende doelstellingen van de gemeente Rotterdam (top-down). De vijf thema's waar Rotterdam Sportsupport in 2011 mee start door het realiseren van ten minste één pilotproject zijn:

- Sport(participatie) plus doelgroepen;
- Sport plus gezondheid;
- Sport plus veiligheid;
- Sport plus werk;
- Sport plus onderwijs.



## Clubambities en gemeentelijke doelstellingen bij elkaar brengen

Een pilotproject (thema Sport(participatie) plus doelgroepen) is het ontwikkelen van meer laagdrempelig sportaanbod bij verenigingen. In 2011 wordt allereerst ingezet op de doelgroep ouderen in de leeftijd van 50 tot 65 jaar en de hiervoor bestaande producten en mogelijkheden bij verschillende sportbonden. De ouderen zijn voor de verenigingen goed benaderbaar en ook interessant als kader. Verenigingsadviseurs van Rotterdam Sportsupport ondersteunen de verenigingen bij het opstarten, vermarkten en structureel maken van meer laagdrempelig sportaanbod. Het aanbod is vervolgens ook in te zetten voor andere doelgroepen, zoals 65-plussers, mensen met gezondheidsklachten, cliënten sociale psychiatrie en cliënten van de maatschappelijke opvang. Voor de verenigingen kan dit nieuwe leden en vrijwilligers opleveren.

Tegelijkertijd werkt Rotterdam Sportsupport in 2011 in samenwerking met onder meer ZorgImpuls en GGD Rotterdam aan een sterkere verbinding van de eerstelijnszorg en sportverenigingen in allereerst de deelgemeenten Charlois, Feijenoord en IJsselmonde. De eerstelijnszorg wil cliënten en patiënten doorverwijzen naar een laagdrempelig sportaanbod bij de sportverenigingen.

Een ander pilotproject (thema Sport plus gezondheid) is de Gezonde Sportkantine. Een aantal sportverenigingen gaat aan de slag met de aanpak die in Rotterdam ontwikkeld is voor het realiseren van gezonde schoolkantines. Er wordt gestart met een nulmeting op het gebied van gezondheid, met daarbinnen veel aandacht voor het kantineaanbod. Vervolgens bepaalt de vereniging zelf, onder begeleiding van Rotterdam Sportsupport en/of de betrokken partner(s) (zoals het Voedingscentrum), welke maatregelen ze neemt om de sportkantine gezonder te maken.

Een derde pilotproject (thema Sport plus veiligheid) is de pedagogische inzet bij sportverenigingen. In 2010 is hier ervaring mee opgedaan bij de sportverenigingen DRL, HOV/DJSCR, Overmaas en Sparta-Feyenoord. Deze verenigingen worden in 2011 ook door een pedagogisch coördinator ondersteund. Daarnaast wordt er een algemene aanpak ontwikkeld die is gericht op het versterken van het sociaal pedagogisch klimaat van de sportvereniging. Het doel hiervan is om met sport niet alleen bij te dragen aan het opvoeden van de jeugd, maar ook aan het vroegtijdig signaleren van problemen. Het vasthouden van probleemjongeren in de sport, evenals de inzet van sport bij de behandeling van dergelijke jongeren, kan bij de verenigingen echter ook een onderdeel zijn van het sportplusplan. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de ervaring die in de afgelopen jaren bij verschillende verenigingen is opgedaan met sport-jeugdzorgtrajecten.

Voor de thema's Sport plus werk en Sport plus onderwijs worden pilots ontwikkeld in samenwerking met een reïntegratiepartij en een organisatie die zich bezighoudt met activering (Sport plus werk) en met de dienst Jeugd, Onderwijs en Samenleving (Sport plus onderwijs).

**2.3 Het in stand houden en uitbreiden van de schoolsportverenigingen**  
Vanaf 2007 onderzoekt het Verwey-Jonker Instituut in opdracht van Rotter-

dam Sportsupport de resultaten van de schoolsportverenigingen. In 2011 voert het Verwey-Jonker Instituut hiertoe de laatste meting uit.

In 2011 wil Rotterdam Sportsupport het aantal leden van de schoolsportverenigingen op het basisonderwijs laten groeien met 400 leden. De organisatie wil hiertoe de bestaande achttien schoolsportverenigingen continueren en vier nieuwe schoolsportverenigingen oprichten.

Per schoolsportvereniging wordt ingezet op samenwerking met meerdere basis-scholen en andere (wijk)organisaties, zoals een wooncorporatie. De verwachting is dat de schoolsportverenigingen zo (nog) meer een onderdeel van de wijk worden. Ook het verhogen van de ouderbetrokkenheid bij de schoolsportverenigingen en daarmee indirect bij het onderwijs moet bijdragen aan een groter succes. Het streven voor 2011 is dat:

- 60% van de ouders wel eens een training of wedstrijd bezoekt;
- 40% van de ouders ouderbijeenkomsten bezoekt;
- 30% van de ouders wel eens meehelpt bij de schoolsportvereniging;
- 10% van de ouders structureel meehelpt bij de schoolsportvereniging.

De in 2010 opgerichte schoolsportvereniging op het voortgezet onderwijs wil Rotterdam Sportsupport in 2011 continueren en verder ontwikkelen tot een succes-

vol concept. Hiertoe wordt onder meer in samenwerking met de KNVB, scholen voor voortgezet onderwijs en mogelijk andere samenwerkingspartners (zoals de betaaldvoetbalorganisaties Excelsior, Sparta en Feyenoord) een impuls gegeven aan zaalvoetbal in Rotterdam onder scholieren.

### 2.4 Het uitvoeren van het Servicepunt Sport en Handicap

Per 1 april 2011 is het Rotterdamse Servicepunt Sport en Handicap een verantwoordelijkheid van Rotterdam Sportsupport. De organisatie gaat zich zodoende nadrukkelijker inzetten voor mensen met een beperking, met name gericht op het vergroten van de sportparticipatie. In 2011 wordt hiertoe allereerst een plan van aanpak opgesteld.

De doelen voor 2011 zijn:

- Het realiseren van nieuw aanbod voor mensen met een beperking bij tien sportverenigingen;
- Het opleiden van twintig trainers bij sportverenigingen;
- Het bereiken van 10.000 potentiële gehandicaptenporters;
- Het door individuele bemiddeling realiseren van 380 extra gehandicaptenporters.

De werkwijze van Rotterdam Sportsupport voor wat betreft het bereiken en naar sport begeleiden van de gehandicapten wordt vooral verbindend en regisserend. Er wordt ingezet op individuele bemiddeling door stakeholders als:

- MEE Rotterdam Rijnmond;
- Pameijer;
- Rijndam Revalidatiecentrum;
- ASVZ;
- Sportverenigingen;
- Sportstimulering Sport en Recreatie in diverse deelgemeenten.

Het concept Feelgoodvereniging voor jongeren met een licht verstandelijke beperking, in 2010 door Pameijer en Rotterdam Sportsupport opgestart als voortvloeisel uit de succesvolle schoolsportverenigingen, wordt in 2011 in stand gehouden en doorontwikkeld.

### 2.5 Het in stand houden en uitbreiden van het Jeugdsportfonds

In 2011 is Rotterdam Sportsupport, evenals in voorgaande jaren, de uitvoeringsorganisatie van het Jeugdsportfonds Rotterdam. Het streven is om minimaal 2.000 kinderen via het Jeugdsportfonds aan een lidmaatschap bij een sportvereniging te helpen.

### 2.6 Overige doelstellingen

In 2011 ontwikkelt Rotterdam Sportsupport een nieuw evenementenbeleid. De organisatie wil bestaande sportevenementen, zoals topsportevenementen in Rotterdam maar ook lokale evenementen in de deelgemeenten, meer verbinden aan sportverenigingen. Het nieuwe evenementenbeleid richt zich op het leveren van een positieve(re) bijdrage aan de structurele sportparticipatie en/of overige doelstellingen van Rotterdam Sportsupport dan wel Rotterdam Sportstad. Hiertoe werkt Rotterdam Sportsupport samen met in ieder geval Rotterdam Topsport en Sport en Recreatie.

In 2011 is Rotterdam Sportsupport voor het eerst nauw betrokken bij de organisatie van de evenementen Kids Run (de jeugdliep van de Rotterdam Marathon) en Wednesday Night Skate. Daarnaast worden de sporttakgebonden evenementen vanuit Rotterdam Sportsupport, zoals de jaarlijkse Rotterdamse Turndag, in 2011 zoveel mogelijk voortgezet.

A photograph of several swimmers in a pool, captured in motion. The water is a vibrant blue, and there is a lot of splashing and movement. The swimmers are wearing various colored swimsuits, including a prominent red one in the foreground. The overall scene is dynamic and energetic.

Evenementen  
meer verbinden  
aan verenigingen

### HOOFDSTUK 3

#### Doorkijk naar 2016

verhogen van sportparticipatie  
| inzet van sport als middel |  
verenigingsondersteuning als  
blijvende kerntaak | ideaalbeeld

In de voorgaande hoofdstukken zijn de ambities van Rotterdam Sportsupport voor de komende jaren, in het bijzonder voor 2011, beschreven. Het verhogen van de sportparticipatie en de inzet van sport als middel staan centraal. Maar reguliere verenigingsondersteuning is en blijft een kerntaak van Rotterdam Sportsupport. Tenslotte zijn de sportverenigingen het kloppend hart van de sportcultuur.

De Rotterdamse sportvereniging kan bij Rotterdam Sportsupport terecht voor ondersteuning bij het vitaler worden, het behouden dan wel laten groeien van het aantal leden en/of het worden van een meer maatschappelijk actieve sportvereniging. Dit laatste is wat Rotterdam Sportsupport betreft niet alleen weggelegd voor de dertig sportplusverenigingen. Alle sportverenigingen, ongeacht de grootte, de tak van sport of de wijk, kunnen hier naar eigen wensen en mogelijkheden mee aan de slag. Kunnen, want het zijn de verenigingen zelf die besluiten wat de vereniging wel en niet doet.

Rotterdam Sportsupport zal de ontwikkeling en groei van een sportplusvereniging wel stimuleren. Hoe zo'n vereniging er precies uit gaat zien is niet vooraf vast te stellen. Er is simpelweg geen blauwdruk voor. Verenigingen en andere betrokken partijen zullen een dergelijke vereniging gezamenlijk

gaan ontwikkelen. En dat kan voor de ene vereniging tot een andere uitkomst leiden dan voor de andere vereniging.

In onderstaand beeld komen de verschillende maatschappelijke thema's in één vereniging tezamen. Het is een ideaalbeeld, in de praktijk komt de klemtoon waarschijnlijk op één of twee thema's te liggen. Of niet?

*Het is eind september 2016. Tegen half negen komt Mohammed aan op het gerenoveerde sportcomplex aan de rand van de stad. Mohammed is een van de combinatiefunctionarissen van Rotterdam Sportsupport en sinds een jaar als verenigingsmanager aan deze club verbonden. Het beheer van het clubhuis en het contact met de diverse gebruikers lijkt hem op het lijf geschreven. Vrijwel dagelijks is hij op de club aanwezig. Mohammed ziet en hoort veel. Hij adviseert en ondersteunt het bestuur bij het runnen van de vereniging.*

*Een kwartier later komen er busjes aanrijden met mensen van Pameijer en ASVZ. Ook wat, nog altijd betrokken, vutters van de vereniging druppelen intussen binnen. De club is de laatste jaren veranderd, maar het is er zeker niet minder gezellig door geworden.*

*Iedere maandag maken zo'n twintig mensen, waarvan een aantal vanuit een reïntegratietraject, samen met Mohammed het complex*

**Verenigingen zijn het kloppend hart van de sportcultuur**

en het eigen clubhuis weer schoon en netjes. Om negen uur stropen ze als echte Rotterdammers de mouwen op en gaan ze van start. Een kwartier later komen al de eerste gebruikers, de middelbare scholieren die hier hun gymles krijgen. De jongeren kennen het clubhuis als locatie waar je terecht kunt voor huiswerkbegeleiding of een opdracht voor de maatschappelijke stage. Momenteel begeleidt Mohammed een groepje scholieren bij het organiseren van een toernooitje voor de BSO, die dagelijks vanaf half drie in het clubhuis gevestigd is. Door eerdere sportactiviteiten zijn enkele talenten ontdekt en lid geworden bij de club.

Dankzij de samenwerking met de BSO, maar ook met het Jeugdportfonds en de medewerker Sportstimulering, die gericht werkt aan het begeleiden van kinderen uit zijn wijk naar sportclubs, komen er steeds meer jongeren bij de vereniging. Er zijn nu twintig reguliere jeugdteams en twee teams vanuit de (inmiddels in meer steden opgestarte) schoolsportvereniging. Uitgaande van "wie de jeugd heeft, heeft de toekomst" ziet het er voor de club, en dus ook voor Mohammed, goed uit. Daarnaast is er een groeiende groep ouders die wekelijks bij de vereniging sport. De aanpak vanuit de schoolsportvereniging om ouders meer te betrekken wordt nu met succes binnen de gehele club toegepast. In combinatie met de twaalf seniorenteams, de damesgroep en het gehandicaptenteam kan het bestuur met trots zeggen dat de leden steeds meer een afspiegeling zijn van de maatschappij.

Kortom: veel actie bij de club. Gelukkig zijn er voornamelijk voldoende vrijwilligers en een verenigingsmanager om alles mogelijk te maken. Het is hard werken, maar de warmte van de vereniging maakt het de moeite waard.

Op deze doorsnee maandag is er om zes uur nog een overleg tussen de pedagogisch coördinator van Rotterdam Sportsupport en alle jeugdcoördinatoren. Want zoals gebruikelijk

zijn er in het afgelopen weekend heel veel zaken goed gegaan, maar ook redelijk wat mis. Mohammed zelf gaat in gesprek met de voorzitter en de vrijwilligerscoördinator. Na dit wekelijkse uurtje bijpraten over de lopende zaken zit zijn werkdag erop. Moe maar tevreden loopt hij naar zijn fiets. Morgen zal hij in ieder geval zijn administratie bijwerken en zorgen voor koffie en thee bij de wekelijkse vrouwenochtend.

En wat gebeurt er op de andere dagen bij deze vereniging? Er kan van alles bij gedroomd en verbeeld worden. Zaak is dat we gezamenlijk 'met gezond verstand gaan doen'.

## Contactgegevens

### Rotterdam Sportsupport

Grand Stand  
Olympiaweg 10  
3077 AL Rotterdam  
t (010) 242 93 15  
e info@rotterdamsportsupport.nl  
w www.rotterdamsportsupport.nl  
twitter RdSportsupport

### CONTACTPERSONEN

#### VERENIGINGSONDERSTEUNING EN -ONTWIKKELING

Sanne Scholten  
Manager verenigingsondersteuning  
en -ontwikkeling  
t (010) 242 93 15  
e s.scholten@rotterdamsportsupport.nl

#### SCHOOLSPOORTVERENIGING

Gwenda Tromp  
Projectleider  
t (010) 242 93 15  
e g.tromp@rotterdamsportsupport.nl

#### SERVICEPUNT SPORT EN HANDICAP

Meinou Steemers  
Beleidsmedewerker/ Onderzoeksleider  
t (010) 242 93 15  
e m.steemers@rotterdamsportsupport.nl

#### JEUGDSPORTFONDS

Mark Lensselink  
Projectleider  
t (010) 242 93 15  
e rotterdam@jeugdportfonds.nl

#### COMMUNICATIE EN EVENEMENTEN

Martin van Berkel  
Communicatieadviseur /  
mediavoorlichter  
t (010) 242 93 15  
e m.vanberkel@rotterdamsportsupport.nl

